

Qui a déjà
improvisé ?

Webinaire
5 avril 2023

Improviser
c'est ...

Ne pas savoir quoi faire ?

Être agile ? Flexible ?

Se débrouiller ?

Ne pas être préparé ?

Ne pas avoir tout prévu ?

Résilience

Anticipation - Improvisation

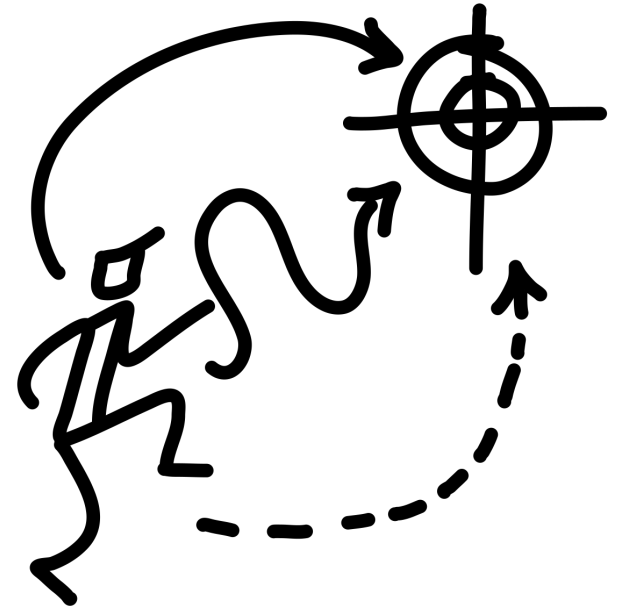
Rerup, C. 2001. "“Houston, We Have a Problem”:
Anticipation and Improvisation as Sources of
Organizational Resilience," *Comportamento
Organizacional E Gestao* (7:1), pp. 27-44.

L'improvisation ?

Rester capable d'agir même en cas d'événements imprévus / inattendus

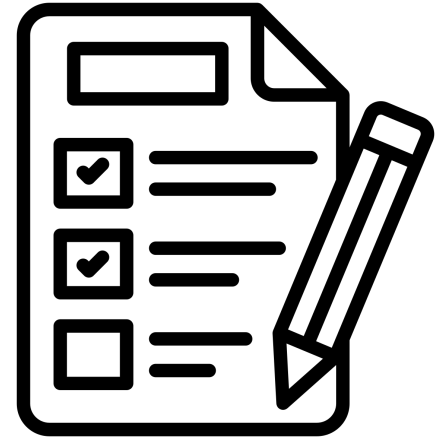
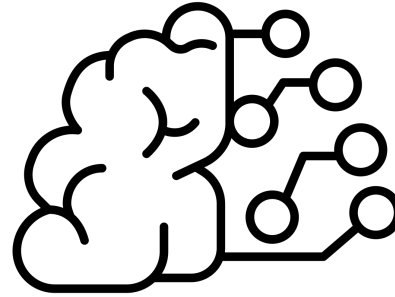
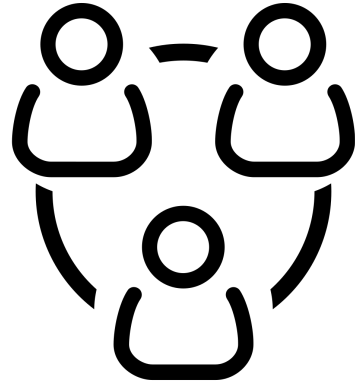
Zenk, L.; Hynek, N.; Schreder, G. & Bottaro, G.
(2022). Toward a system model of
improvisation. *Thinking Skills and Creativity*,
100993. <https://doi.org/10.1016/j.tsc.2021.100993>

3



Qu'est-ce que
ça prend ?

A thick, horizontal orange brushstroke underline is positioned below the text.



Des plans !
Une équipe !
Des connaissances !
De l'expérience





Mais aussi ...



De la créativité !

Faire attention,
différent

Agile
Flexible
S'adapter

Comment ?

Évaluer

- La situation
- Rassembler les PP
- Faciliter la discussion
- Comprendre la situation et ses implications (situational awareness)

Générer

- Des idées et des solutions potentielles
- Échanger
- Rebondir et développer à partir des idées des autres

Sélectionner

- Confronter les idées
- Prendre des décisions
- Obtenir l'engagement des parties prenantes (toutes !)

Mettre en place

- Mettre en place
- Réajuster
- Adapter
- et surtout communiquer !

Avec un bon esprit
(mindset)

Merci !

Questions ?

Yannick Hémond hemond.yannick@uqam.ca